

10.3. L'aéronautique – une réussite du savoir-faire wallon

Ingénieur civil électricien diplômé de l'UCL à Louvain-la-Neuve, Etienne Pourbaix dirige depuis janvier 2012 le pôle de compétitivité Skywin, une petite structure de six personnes dont les bureaux sont installés à Wavre dans les locaux de l'Union wallonne des entreprises.

Le pôle Skywin Wallonie est le pôle de l'industrie aéronautique et spatiale, un des fleurons de l'économie wallonne et un des principaux vecteurs de sa reconversion. Le secteur aéronautique et spatial, principalement localisé à Liège, à Charleroi et dans la province de Luxembourg, est l'héritier du savoir-faire ancestral des ingénieurs, ouvriers et artisans wallons qui ont fait la prospérité de la sidérurgie et de l'industrie mécanique au XXe siècle. 70 % des activités aérospatiales belges se situent d'ailleurs en Wallonie.

15.000 EMPLOIS, 1,6 MILLIARD €

Créé par le Gouvernement wallon dans le cadre du Plan Marshall en 2006, explique Etienne Pourbaix le pôle de compétitivité Skywin regroupe aujourd'hui 152 membres représentant quelque 118 entreprises, dont plus de 70% sont des PME, ainsi que des Centres de formation, des Centres de recherche et des Universités. »

Les membres de Skywin génèrent un chiffre d'affaires de plus d'1,6 milliard €, dont plus de 90% à l'exportation, et procurent plus de 7.000 emplois industriels directs, plus du double si on comptabilise les emplois indirects»

Depuis 2006, la valeur ajoutée du secteur aérospatial wallon a augmenté de plus de 70% et le nombre d'emplois industriels de plus de 10%. L'industrie aéronautique représente + ou - 80% de ces chiffres et est en croissance constante. Elle comprend plus de 90 entreprises, pour un chiffre d'affaires de 1.350 millions € et plus de 5.500 emplois industriels directs. Les entreprises aéronautiques wallonnes fournissent plus de 5% des pièces des Airbus volant actuellement dans le monde. Comparé au nombre d'habitants, c'est plus que l'Allemagne!

PLUSIEURS LEADERS MONDIAUX

Le dynamisme de l'industrie aéronautique wallonne est dû, entre autre, à plusieurs grandes entreprises dont certaines sont des leaders mondiaux en aviation civile, comme Safran Aero Boosters (ex-Techsapce Aero) à Herstal près de Liège, qui fournit plus de 50% des premiers étages (booster) des moteurs pour longs et moyens courriers, et la Sonaca à Gosselies-Charleroi, dont la grande spécialité sont les bords d'attaque d'aile. Le site de Gosselies de la Sabca, spécialisé dans la maintenance des avions militaires, joue, lui aussi, un rôle déterminant.

Quant au secteur spatial, il comprend plus de 30 entreprises, pour un chiffre d'affaires de 250 millions et plus de 1.500 emplois industriels directs. Ce secteur est particulièrement actif dans les systèmes satellitaires, les senseurs, notamment optiques, les applications spatiales et les lanceurs, avec un leader mondial dans les systèmes de distribution d'énergie électrique pour les lanceurs Ariane, Thalès Alenia Space Belgium à Charleroi.

«La mission de Skywin, poursuit Etienne Pourbaix, est de dynamiser et de développer ce secteur porteur d'avenir en réunissant tous les acteurs de la recherche, de l'industrie et de la formation et d'encourager l'innovation collaborative. Les projets d'innovation doivent en effet être portés par au moins quatre partenaires wallons - deux industriels et deux institutions de recherche - et proposer une véritable rupture technologique offrant de sérieuses perspectives industrielles à court ou moyen terme en Wallonie.»

Enfin, ces projets doivent correspondre à un des six axes stratégiques de Skywin qui ont été redéfinis en 2013, à savoir les matériaux composites, les alliages métalliques, les systèmes embarqués, y compris les charges utiles pour drones et l'électronique associée, les services aéroportuaires, les systèmes et applications à vocation spatiale et pour drones et la modélisation/simulation.»

72 PROJETS LABELLISÉS EN 10 ANS

Depuis sa création et à raison de deux appels à projets par an, le pôle Skywin a labellisé 72 projets, tant dans l'aéronautique que dans le spatial. Pour être retenus, les projets doivent être approuvés par deux jurys internationaux: un jury d'experts techniques, choisis par le pôle, puis un jury constitué par le Gouvernement wallon, qui doit évaluer leur opportunité économique.

« En dix ans, ce double jury a sélectionné 43 projets d'innovation collaborative, 19 projets d'investissements et 10 projets de formation. Le budget global s'élève à 225 millions d'euros 81 millions financés sur fonds propres par les entreprises, 79 millions d'euros de subventions reçues par les entreprises et 65 millions d'euros de subsides alloués aux Universités et aux Centres de recherche. Les 43 projets d'innovation collaborative qui ont été labellisés représentent à eux seuls un budget global de 180 millions d'euros. Dans les premières années, la plupart des projets émanaient des grandes entreprises mais, signe d'un nouveau dynamisme, dans les cinq dernières années, la moitié a été initiée par des PME.»

DEUX AIRBUS A 320 PAR JOUR PENDANT NEUF ANS!

L'avenir s'annonce prometteur mais les défis sont gigantesques, à commencer par le nombre d'avions à construire. Le carnet de commandes d'Airbus, par exemple, est plein pour les neuf prochaines années! L'entreprise doit produire deux Airbus A320 par jour, 7 jours sur 7! Cela a des répercussions sur les cadences et les délais de fabrication chez tous les sous-traitants, dont un grand nombre de PME, notamment wallonnes. Sur les coûts aussi! Quand un client commande un nombre important d'appareils, il bénéficie de réductions sur le prix de vente et cela se répercute à tous les niveaux de la production.

Le degré d'exigence et de responsabilité imposé par Airbus à ses sous-traitants est aussi de plus en plus élevé. Le secteur spatial, lui aussi, vit une mutation importante avec le passage d'une production essentiellement institutionnelle vers une exploitation commerciale de satellites de plus en plus petits - on parle aujourd'hui de nano satellites - et de plus en plus nombreux au-dessus de nos têtes.

« Pour soutenir les entreprises face à ces nouveaux challenges, la Région wallonne a arrêté un plan « d'aide à l'amélioration ». Skywin assure le financement d'un audit afin de déterminer les besoins et le Gouvernement wallon finance des formations qui doivent permettre aux entreprises de s'adapter à ces nouvelles exigences du marché. »

LE BOURGET, UN RENDEZ-VOUS NATIONAL...

Un marché, on l'a vu, qui se situe quasi exclusivement hors frontières. Pour l'exportation, le Salon du Bourget; qui se tient tous les deux ans au mois de juin, est évidemment un rendez-vous incontournable.

La Belgique étant ce qu'elle est, rien n'y est simple... L'Agence spatiale européenne n'a qu'un interlocuteur, l'État fédéral, alors que l'industrie aéronautique civile relève des compétences des Régions! Heureusement, quand il s'agit de vendre, tout ce petit monde s'organise, en particulier pour le grand marché parisien... L'AWEX est le maître d'œuvre du pavillon belge et y « invite » son alter ego flamand, le FIT Flanders Investment & Trade, qui, lui, gère la participation au Salon de Farnborough. Cette année, 47 sociétés wallonnes et 30 flamandes seront présentes au Bourget, du 19 au 25 juin prochain, un nouveau record!

Dans le but de convaincre les grands donneurs d'ordre internationaux de la qualité de l'industrie aérospatiale belge et de décrocher de nouveaux contrats.

ETIENNE POURBAIX (marié, 55 ans)

- Ingénieur civil électricien, option télécommunications, LLN
- Diplôme en administration des entreprises, LLN
- Diplôme spécial de management avancé, ICHEC Bruxelles
- Carrière industrielle chez Alcatel-Bell, de 1987 à 1998 et chez Thalès, de 1998 à 2011

Juin - Juillet 2017 CLASSE EXPORT