

## 6.2. Les pôles de compétitivité : un dynamisme sans cesse croissant depuis 5 ans

*Les pôles de compétitivités wallons ont été créés dans le courant de l'année 2006. Depuis 5 ans, leur dynamisme ne s'est pas démenti : le résultat de chacun des appels à projets lancés par le Gouvernement le prouve. Au total, 190 projets (recherche, investissement, formation) approuvés, mis en œuvre et dont certains sont arrivés à terme. Un premier bilan de l'activité des pôles.*

Le défi des pôles de compétitivité était de taille pour les entreprises wallonnes: montrer qu'elles étaient capables, d'abord de s'entendre et ensuite de réunir autour d'elles unités de recherche et centres de formation pour mettre sur pied des projets de grande envergure, Le monde de l'entreprise wallon avait demandé au Gouvernement une grande autonomie pour mener à bien cette grande ambition, elle l'avait obtenue, il fallait se montrer à la hauteur.

Personne n'a ménagé ses efforts. Les grandes entreprises en mettant au service des pôles des ressources, leur expérience, leurs compétences, leur carnet d'adresse. Les petites entreprises en se lançant dans des projets ambitieux, en y consacrant du temps, très précieux dans leurs cas, Les universités en se coordonnant, en mettant à la disposition des pôles toute leur excellence scientifique, Les centres de recherche toujours partants pour mettre son expertise technologique au service des entreprises. Les centres de formation en cherchant à monter des programmes au plus près des besoins des entreprises rassemblés au sein des pôles. Et les autorités politiques ont pris des décisions inédites, audacieuses en faisant confiance aux acteurs, en mettant en place un jury international souverain dont le Gouvernement suivra les recommandations, et aussi en assurant le financement de tous les projets retenus, sans enveloppe budgétaire pré-déterminée.

Si on jette un regard dans le rétroviseur, personne ne regrettera ses efforts déployés pour faire de la politique des pôles un succès. Les résultats sont à la hauteur des grandes espérances mises dans les pôles, Tout au long des 7 appels à projets lancés par le Gouvernement (appel où chaque pôle pouvait déposer autant de projets R&D, investissement, formation) qu'il le souhaitait mais au terme du sélection rigoureuse pour être finalement soumis au Jury international), le dynamisme n'a pas faibli. A chaque appel, des projets novateurs rassemblant toujours plus d'entreprises et d'unités de recherche.

Sur les 5 premiers appels, plus de 150 projets ont été retenus, représentant 379 millions d'euros d'investissement, dont 278 millions de fonds publics qui financent à 100% les recherches universitaires. Les investissements des entreprises sont financés à part égal par les pouvoirs publics et les entreprises elles-mêmes. Plus de 300 entreprises (dont 200 PME) sont impliqués dans ces projets, ainsi que 274 équipes de recherche et 50 centres de formation Ce sont plus 9.000 emplois qui, à terme, devraient être créés à partir de la valorisation des résultats de ces projets Le sixième appel a vu 36 projets supplémentaires retenus mais les détails des investissements et du nombre d'acteurs concernés ne sont pas disponibles, Près de 1.500 emplois devraient être générés par ces projets.

### **Les projets pôles: quelques exemples de réussite**

Lancer des projets c'est bien, mais il faut encore qu'ils débouchent sur des réalisations concrètes: créations de produits, de services, et donc créations d'emplois, Il est bien entendu trop tôt pour dresser un bilan: la plupart des projets lancés sont des projets sur 4 ou 5 ans, voire plus. Néanmoins, certains projets sont arrivés à terme, avec des concrétisations bien réelles. Voici un exemple par pôle.

Financé dans la cadre du pôle Logistics in Wallonia lors du premier appel à projets, Translogis TIC avait pour objectif de développer des technologies d'information et de communication afin d'optimiser le fret multimodal, avec une traçabilité parfaite des marchandises.

Ce projet, aujourd'hui clôturé a notamment permis le développement d'une nouvelle plateforme ferroviaire embarquée à haut contenu technologique (la iBOX) ainsi que d'un outil de maintenance à distance qui permet de connaître l'état d'un train à tout moment.

Ce projet a donc directement contribué à mettre de nouveaux produits sur le marché et de permettre à l'entreprise porteuse du projet de gagner de nouveaux marchés.

Le projet Biowall, du pôle Wagralim, avait pour objectif de produire des bio-emballages, adaptés aux produits alimentaires et issus de matières premières renouvelables et biodégradables, comme l'amidon ou le saccharose. Une unité de production a déjà été construite et est fonctionnelle. À moyen terme, la construction d'une plus grande usine est envisagée, pour un investissement de 150 millions d'euros, et permettrait la création de plus de 100 emplois.

Mirage est un vaste projet financé dans le cadre du pôle Macatech. Les applications développées par ce projet sont nombreuses et se concentrent sur la mise au point de revêtements de surface actifs permettant une meilleure gestion de l'environnement. Entre autre choses, le projet aura permis de développer des matériaux antibactériens et autonettoyants. En tout, ce sont déjà 18 nouveaux produits qui ont été créés, pour un chiffre d'affaire en 2010 de près de 91 millions d'euros. Le projet aura permis la création de 221 emplois.

Le projet EASI-PM, qui s'inscrit dans le cadre du pôle Skywin, avait pour objectif de développer de nouvelles méthodes d'acquisition de données afin de mieux suivre les procédés de fabrication en moule fermé. À titre d'exemple, le projet a permis la mise au point de moules dotés de capteurs en fibres optiques permettant, entre autres, un développement plus précis de pièces d'avion en matériaux composites. Ces nouveaux produits sont actuellement en cours de lancement sur le marché.

L'objectif du projet «oncomethylome» développé au sein de Biowin a pour objectif de développer des tests in vitro susceptibles de diagnostiquer certains cancers et de personnaliser la thérapie appliquée. Parmi d'autres retombées de ce projet, une start-up est sur le point d'être créée pour développer et commercialiser certains résultats.

### **L'activité des pôles: pas seulement l'accompagnement des projets.**

Les pôles ont, tout au long des appels à projets, développé une grande expertise dans le montage et l'accompagnement des projets, y compris la mise en relation d'entreprises, d'unités de recherche dont les destins ne se seraient peut-être pas croisés sans l'existence des pôles.

Mais à côté de ces activités liées aux projets, les pôles ont développé bien d'autres services qu'ils mettent à la disposition de leurs membres. Le soutien à l'internationalisation des entreprises est une dimension importante de l'activité des pôles. Foires, missions, prospections, relations avec d'autres pôles, font partie des nombreuses activités internationales développées par les pôles et proposées tout au long de l'année aux entreprises.

Les pôles mettent aussi par exemple à la disposition de leurs membres des panoplies de « veilles » (économiques, technologiques, internationales) ou encore des outils d'intelligence stratégique.